

Modulbeschreibung „Supply Chain Management für die Praxis“

Modultitel	Supply Chain Management für die Praxis
Kürzel/Modulnummer	---
Fachbereich	05 Oecotrophologie
Modulverantwortlicher/	Prof. Dr.-Ing. Maik Schürmeyer
Dozent/in	Prof. Dr.-Ing. Maik Schürmeyer
Modultyp	Hochschulzertifikatskurs der WWB
Dauer	Ca. 4 Termine in 2 Monaten
Häufigkeit des Angebots	Voraussichtlich halbjährlich und auf Nachfrage (Inhouse)
Zielgruppe(n)	Fach- und Führungskräfte aus Industrie, Handel und Logistik mit Funktionen in den Bereichen Produktion, Einkauf, Logistik oder strategischen Querschnittsfunktionen (z.B. Stabstellen)
Angestrebte Lernergebnisse/ Learning outcomes	<p>Mit erfolgreichem Abschluss des Kurses werden die Teilnehmenden in der Lage sein:</p> <p>// Verbesserungs- und Veränderungsprojekte im Unternehmen strukturiert durchzuführen.</p> <p>// Bestehende Netzwerkstrukturen zu analysieren und Alternativen zu bewerten.</p> <p>// Konzepte zur Verbesserung der Kooperation mit Lieferanten und Kunden zu entwickeln.</p> <p>// Regeln für eine abteilungsübergreifende Gestaltung von Planungs- und Steuerungsprozessen im Bereich der Materialwirtschaft zu erarbeiten.</p> <p>// Lagerbestände und Lieferservicegrad systematisch und methodisch gestützt zu optimieren.</p> <p>// Kennzahlen zur Bewertung von Planungsqualität, Logistikkosten und Logistikleistung zu erheben.</p>
Inhalte	<p>1. Supply Chain Design (strategisches SCM)</p> <p>Einführung und Motivation</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Planspiel: Beergame</i> - Bullwhip-Effekt: Probleme, Ursachen, Gegenmaßnahmen - SCM-Kooperationskonzepte <p>Gestaltung von Produktions- und Logistiknetzwerken</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prinzipien und Stellhebel zur Gestaltung von Netzwerken - Fallstudie: Heuristische Standortbewertung - Praxisbeispiel: Logistiknetzwerke Lebensmitteleinzelhandel - Modellierung und Optimierung von Netzwerken - <i>PC-Simulation: Netzwerkoptimierung</i> <p>2. Supply Chain Planning (taktisches SCM)</p> <p>Artikelklassifizierung</p> <ul style="list-style-type: none"> - ABC-, XYZS-Klassifizierung - <i>PC-Übung: Artikelklassifizierung</i> <p>Bedarfs-, Bestands-, Beschaffungsplanung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kundenentkopplungspunkte und Auftragsabwicklungstypen - Absatzplanung und Prognosegüte - Sicherheitsbestände - Bestellmengenrechnung/Losgrößenoptimierung

	<p>3. Supply Chain Execution (operatives SCM)</p> <p>Fertigungssteuerung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fallstudie: Spielzeug-Produktion - Auftragsentkopplung und Fertigungstypen - Wertstromanalyse (Value Stream Mapping) - Planungs- und Steuerungsprozesse (MRP) - Pull-Production mit Kanban - <i>Planspiel: Burger-Produktion</i> <p>Supply Chain Optimierung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projekt- und Prozessmanagement - DMAIC-Zyklus - Methoden der Prozessoptimierung <p><i>Projektphase: Projektkonzeption (DMAIC-Zyklus), Projektbegleitung durch Dozent, Vorbereitung der Projektpräsentation</i></p> <p>4. Supply Chain Controlling</p> <p>Supply Chain Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ziel- und Kennzahlensysteme - <i>Rechenübung: SCM-Kennzahlen</i> - <i>PC-Übung: SCM-Controlling</i> <p><i>Präsentationen der SCM-Projekte</i></p>
Lehrformen	<p>Learning-by-doing: Die Inhalte werden abwechslungsreich durch praxisorientierte Impulsvorträge, Kurzfilme, Kleingruppenarbeiten, Rollenspiele, Fallstudien und praktisches Arbeiten am PC vermittelt. Der Kurs bietet die Möglichkeit, auf individuelle Frage- und Problemstellungen der Teilnehmenden jederzeit konkret und direkt einzugehen. Die Teilnehmenden setzen die erlernten Kenntnisse parallel zum Seminar direkt in individuellen Verbesserungsprojekten in ihren Unternehmen um.</p>
Unterrichtssprache	Deutsch
Teilnahmevoraussetzungen	<p>Hochschulabschluss mit mindestens einjähriger Berufserfahrung oder anderweitiger berufsqualifizierender Abschluss mit mindestens dreijähriger Berufserfahrung.</p> <p>Grundkenntnisse in MS Excel werden vorausgesetzt.</p>
Abschluss	Hochschulzertifikat (Prüfungsteilnahme) oder Teilnahmebescheinigung (75% Anwesenheit)
Prüfungsleistung(en)	Präsentation des SCM-Projekts (Bearbeitungsdauer 4 Wochen, mündliche Präsentation ca. 20 Minuten).
Leistungspunkte	3 ECTS
Workload/Arbeitsaufwand	80 h
Kontaktzeit	32 h Präsenz
Selbststudium	48 h (Nachbereitung, Projektarbeit und Prüfungsvorbereitung)
Geplante Gruppengröße	Max. 12 Teilnehmende
Verwendbarkeit des Moduls	---
Literatur	wird im Rahmen der Veranstaltung angegeben